

DKAM/OJD

MINISTRE DU BUDGET ET DU PORTEFEUILLE
DE L'ETAT

DIRECTION GENERALE DES DOUANES



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union- Discipline-Travail

Abidjan, le 31 JAN 2017

N° **27** /MBPE/DGD/DCQP-17

CONVOCAATION

A Mesdames et Messieurs

- Le Directeur Général Adjoint
- L'Inspecteur Général
- Les Inspecteurs Généraux Adjointes
- Les Conseillers
- Les Directeurs Centraux
- Les Directeurs Régionaux

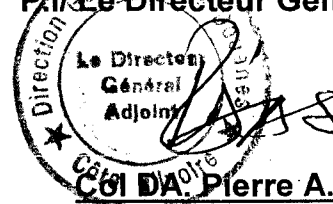
Objet : Comité de Direction Extraordinaire

J'ai l'honneur de vous convier à la réunion du Comité de Direction Extraordinaire qui aura lieu le **jeudi 02 février 2017 à 09 heures**, à la **Salle de Conférence ANGOUA Koffi Maurice** de la Direction Générale des Douanes.

Ordre du jour : Validation du **Plan d'Actions Stratégique (PAS) 2017**

En vue d'une participation efficiente à cette session, je vous prie de bien vouloir examiner le projet de **PAS 2017** annexé à la présente.

P/ Le Directeur Général
P/ Le Directeur Général Adjoint



PROJET PAS 2017 DIRECTION GÉNÉRALE DES DOUANES -MBPE

Actions	Objectifs opérationnels	Activités	Structures responsables	Période d'exécution		Indicateurs de résultats	Preuves de réalisation	Observations
				Date de début	Date de fin			
Action 1 : Poursuivre le renforcement des capacités de lutte contre la fraude	Les Brigades mobiles sont pleinement opérationnelles et efficaces	Activité 1.1. Adopter une stratégie et un plan pour optimiser la couverture espace/temps des Brigades Mobiles	DGD / Les Services en charge de la surveillance et des interventions	01 fév. 2017	30 juin 2017	Stratégie et plan élaborés et mis en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> - Copie de la stratégie et du plan - Rapport de mise en œuvre 	
	La fraude fiscale est réduite aux postes frontières	Activité 1.2. Déployer au moins deux scanners aux postes frontières	CABINET/DGD/DMG/COMITE DE PILOTAGE SCANNER	01 fév. 2017	31 déc. 2017	Nombre de scanners acquis et déployés sur nombre prévu	PV de déploiement	
	Les capacités opérationnelles des enquêteurs se sont améliorées	Activité 1.3. Former les enquêteurs et rechercher, si nécessaire, l'expertise externe pour la préparation des interventions dans les secteurs techniques (hydrocarbures, par exemple)	DGD / DED /DRE/ Les Services en charges de la surveillance et des interventions	01 fév. 2017	30 juin 2017	Niveau des contentieux et des saisies de marchandises	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport de formation - Acte de recours à ces compétences - Rapports d'activités 	
Action 2. Mettre aux normes la procédure de dédouanement en lien avec le Guichet Unique du Commerce Extérieur	Les délais de dédouanement se sont nettement améliorés	Activité 2.1. Effectuer une revue de la prise en charge des marchandises en magasins câles et en transit	DGD/DI/DSDPSS/DR E/DSA	01 fév. 2017	30 juin 2017	Taux d'apurement	Rapport d'activités	
	Optimiser la perception des droits et taxes au cas d'irrégularité	Activité 2.2. Introduire dans le code des douanes la procédure de prise en charge comptable des dettes douanières et de recouvrement	DGD / DRC	01 fév. 2017	30 juin 2017	La procédure de prise en charge comptable des dettes est prévue par le Code des Douanes	Exemplaire du Code des Douanes édité et publié	
Action 3. Maîtriser les régimes suspensifs et les exonérations	Contrôler au mieux les régimes de transformation sous douane des marchandises	Activité 3.1. Recourir à une expertise technique avec possibilité de formation et de transfert de compétence pour autoriser et renouveler les régimes de transformation sous douane des marchandises	DGD/ DRE/BNTD	01 fév. 2017	30 juin 2017	Contrôle des régimes amélioré	*Acte de recours à ces expertises et rapport de formation / transfert de compétence *Rapports d'activités	

Action 3. Maîtriser les régimes suspensifs et les exonérations	Optimiser les contrôles et mieux lutter contre la fraude	Activité 3.2. Réaliser l'interconnexion entre les bureaux de douanes maliens et burkinabés et le bureau de douanes ivoirien du transit	DGD / DRE	01 fév. 2017	30 juin 2017	L'interconnexion est effective	Rapport de recette	
	L'encadrement administratif des exonérations est renforcé	Activité 3.3. Créer le régime douanier de l'exonération conditionnelle	DGD / DRE / DRC	01 fév. 2017	30 juin 2017	Régime créé et mise en œuvre	Décision de création du régime	
Action 4. Poursuivre la modernisation des outils informatiques	Le système informatique de la DGD répond aux normes internationales	Activité 4.1. Poursuivre la mise en œuvre des conclusions de l'audit du Sydam	DGD/DI	01 fév. 2017	30 juin 2017	Conclusions de l'audit mises en œuvre	Rapport de mise en œuvre	
		Activité 4.2. Installer et opérationnaliser le site secours	DGD/DI-DMG	01 fév. 2017	30 juin 2017	Site secours construit et opérationnel	PV de réception	
		Activité 4.3. Finaliser la mise en œuvre de la GED	DGD/DI	01 fév. 2017	31 déc. 2017	GED opérationnelle	PV de réception	
Action 5. Améliorer l'Inspection Générale de sorte à en faire un efficace service d'audit	Les guides de procédures internes sont élaborés dans chaque service et le contrôle interne est effectif	Activité 5.1. Actualiser et diffuser les guides de procédures internes dans chaque service	DGD/IGD/DCQ/ Tous les Services	01 fév. 2017	31 déc. 2017	Guides disponibles et contrôle effectif dans chaque service	Copie des guides et rapports de contrôle	
	Le contrôle interne est déployé	Activité 5.2. Rendre effectif le contrôle interne	DGD/IGD/Tous les Services	01 fév. 2017	31 déc. 2017	Niveau de mise en œuvre du contrôle interne	Rapports d'activités	
	L'audit interne est déployé	Activité 5.3. Rendre effectif l'audit interne	DGD/IGD	01 fév. 2017	31 déc. 2017	Niveau de mise en œuvre de l'audit interne	Rapports d'activités	
Action 6. Mettre en place un programme de facilitation et de sécurisation des opérations douanières pour les opérateurs agréés	Faciliter et Sécuriser des opérations douanières pour les opérateurs agréés	Activité 6.1. Élaborer et mettre en œuvre un projet pilote pour la Côte d'Ivoire et le Ghana au bénéfice des opérateurs économiques agréés (OEA)	DGD / DRC	01 fév. 2017	30 sept. 2017	Projet pilote élaboré et mis en œuvre	Rapports d'activités du projet	PRISE EN COMPTE PAR LE CONAFIP
Action 7. Réaliser l'analyse de risques et la sélectivité des contrôles	S'assurer de l'application effective des dispositions du statut d'OEA par les parties prenantes	Activité 7.1. Revoir avec le secteur privé les avantages du statut d'OEA et s'assurer que tous les services douaniers concernés appliquent correctement les aspects contrôle et facilitation de ce statut	DGD / DRC	01 fév. 2017	30 juin 2017	Statut revu et dispositions appliquées par tous	- Copie du statut revu - Rapport de revue	
Action 8. Poursuivre le transfert des capacités de Webb Fontaine à la Douane en matière de Valeur et de classification tarifaire	Les capacités de la Douane se sont renforcées	Activité 8.1. Établir et promouvoir une procédure de renseignement tarifaire contraignant	DGD / DARRV / WF	01 fév. 2017	30 juin 2017	Procédure de renseignement tarifaire contraignant élaborée et mise en œuvre	- Acte de création - Copie de la procédure	

Action 9. Renforcer le management des ressources et de l'organisation	Le fonctionnement des services douaniers est décloisonné	Activité 9.1. Simplifier l'organigramme	DGD / DRH / DRC	01 fév. 2017	30 juin 2017	Organigramme élaboré et mise en œuvre	Copie de la Circulaire organique signée	
	L'adéquation entre les ressources humaines et les missions d'une douane moderne est établie	Activité 9.2. Réviser la politique des ressources humaines pour introduire les plans de carrière et reconnaître les filières métiers	DGD / DRH	01 fév. 2017	30 juin 2017	Plan de carrière élaboré et mise en œuvre	Copie du plan de carrière	
Action 10 Généraliser la mise en œuvre de la Politique Qualité de la DGD	Les outils sont déployés et maîtrisés par les acteurs	Activité 10.1. Implémenter les outils de maîtrise opérationnelle du dédouanement dans les Bureaux frontières de Ouangolodougou et de Niablé	DGD/DCQP/DR KORHOGO et ABENGOUROU	01 avril 2017	31 déc. 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de déploiement des outils - Taux de réalisation de l'objectif de recette (100%) 	Rapports d'activités	
	La collaboration entre la Douane et ses partenaires s'est améliorée	Activité 10.2. Formaliser les cadres d'échanges permanents entre l'Administration Douanière et le Secteur Privé	DGD/DCQPSP	01 avril 2017	31 déc. 2017	Les cadres d'échange permanents sont formalisés et opérationnels	<ul style="list-style-type: none"> - Décisions de création - Rapport 	