

## MATRICES DE SUIVI DES ACTIVITES DU PROGRAMME DU GOUVERNEMENT DE 2021 – BILAN PHYSIQUE

---

### SERVICE : SOUS-DIRECTION DES EQUIPEMENTS - DMG - DGD

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<i>Projet 1 : Réhabiliter les bâtiments Administratifs/DGD</i>	<b>Bâtiment de la Recette Principale des Douanes (RPD) réhabilité</b>	Région des Lagunes/Treich ville/Zone portuaire	<b>Action 1.1. : Passation du marché</b>	<b>Activité 1.1.1. :</b> Réaliser l'état des lieux et évaluation des travaux	Avril 2018	R	Montant des travaux connu	100%	<b>Le bâtiment de la Recette Principale des Douanes (RPD) a été entièrement réhabilité et rehaussé de deux niveau de plus.</b>
				<b>Activité 1.1.2. :</b> Élaborer le marché	Septembre 2018	R	Marché rédigé et signé	100%	
			<b>Action 1.2. : Réalisation des travaux</b>	<b>Activité 1.2.1.</b> Réaliser les travaux de réhabilitation de l'existant (RDC et 1er Étage)	Mai 2018 / Décembre 2020	R	Bâtiment existant (RDC et étage) réhabilité	100%	
				<b>Activité 1.2.2.</b> Réaliser les travaux d'extension (réalisation de 2 niveaux supplémentaires)	Mai 2018 / Décembre 2020	R	Bâtiment du 2è et 3è étage construit	100%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<i>Projet 2 : Réhabiliter les Casernes des Douanes</i>	<b>Bureau des Douanes de Takikro réhabilité</b>	Indenié-Duablin / Abengourou/ Agnibilekro	<b>Action 2.1. : Réalisation des travaux ( phase 1)</b>	<b>Activité 2.1.1. :</b> Réaliser les travaux de Construction d'un hangar	Février 2019 à Mars 2020	R	Hangar construit	100%	Les bâtiments d'appui technique sont construits
				<b>Activité 2.1.2. :</b> Réaliser les travaux de construction d'un magasin	Février 2019 à Mars 2020	R	Magasin construit	100%	
				<b>Activité 2.1.3. :</b> Réaliser les travaux de construction de deux guérites	Février 2019 à Mars 2020	R	Deux guérites construites	100%	
				<b>Activité 2.1.4. :</b> Réaliser les travaux de construction d'un poste de contrôle	Février 2019 à Mars 2020	R	Poste de contrôle construit	100%	
			<b>Action 2.2. : Réalisation des travaux ( phase 2)</b>	<b>Activité 2.2.1. :</b> Réaliser les travaux de construction du bâtiment administratif	Février 2020 à Juin 2021	R	Bâtiment administratif construit	100%	Le bâtiment administratif a été réhabilité

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
				<b>Activité 2.2.2. :</b> Réaliser les travaux de construction de la résidence du chef de bureau	Février 2020 à Juin 2021	R	Résidence du chef de bureau construite	100%	Tous les bâtiments de la casernes ont été réhabilités

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<i>Projet 3 : Réhabiliter les Bureaux des Douanes de Pogo réhabilité</i>	Bureau des Douanes de Pogo réhabilité	Tchologo / Ferkessedougou	Action 3.1. : Passation du marché	Activité 3.1.1. : Réaliser l'état des lieux et l'évaluation des travaux	2017	R	Montant des travaux connu	100%	Arrêt des travaux suite à aux préparatifs des travaux d'agrandissement de la voie internationale (autoroute Ouangolo – Bamako)
				Activité 3.1.2. : Élaborer le marché	2017	R	Marché rédigé et signé	100%	
			Action 3.2. : Réalisation des travaux	Activité 3.2.1. : Réaliser les travaux de réhabilitation de trois logements agents	Juin 2019 à Octobre 2020	PR	Deux Logements agents réhabilités	70%	
				Activité 3.2.2. : Réaliser les travaux de construction d'un logement agent 4 pièces jumelés	Juin 2019 à Octobre 2020	R	Un logement agent construit	100%	
				Activité 3.2.3. : Réaliser les travaux de construction de la clôture	Juin 2019 à Octobre 2020	R	Clôture construite	100%	
				Activité 3.2.4. : Réaliser les travaux de construction de deux guérites	Juin 2019 à Octobre 2020	PR	Une guérite construite	50%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
				<b>Activité 3.2.5. :</b> Réaliser les travaux de construction d'un local de groupe électrogène		NR	En attente	0%	
				<b>Activité 3.2.6. :</b> Réaliser les travaux de construction du bâtiment administratif		NR	En attente	0%	
				<b>Activité 3.2.7. :</b> Réaliser les travaux de construction du magasin		NR	En attente	0%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<b>Projet 4 : Acquérir et installer les Services Radio / Douanes</b>	Services dotés en radio	Abidjan	<b>Action 4.1.</b> Acquérir et installer les Services Radio / Douanes	<b>Activité 4.1.1.</b> Acquérir et installer les Services Radio / Douanes	Janvier-décembre 2021	R	Projet entièrement réalisé	100%	Les radios sont installés et fonctionnelles
<b>Projet 5 : Acquérir les Scanners/ Direction Générale des Douanes</b>			<b>Action 5.1.</b> Réaliser la plateforme d'exploitation du de Takikro	<b>Activité 5.1.1.</b> Réaliser la plateforme d'exploitation du de Takikro	Janvier 2021-décembre 2022	NR	Marché attribué et approuvé	0%	Le marché a été approuvé. L'entreprise est en attente de l'ordre de service de démarrage des travaux
			<b>Action 5.2.</b> Finaliser l'acquisition du scanner à l'importation pour la DSDPSS	<b>Activité 5.2.1.</b>	Janvier-décembre 2021	R	Scanner livré	100%	Le Scanner a été livré.
<b>Projet 6: Réhabiliter les Bureaux frontières Douanes</b>	<b>Direction Régionale de Man rénovée</b>	Tonpki / Man	<b>Action 6.1. : Passation du marché</b>	<b>Activité 6.1.1. :</b> Réaliser l'état des lieux et évaluation des travaux	Février 2019	R	Montant des travaux connu	100%	La passation du marché est achevée.
				<b>Activité 6.1.2. :</b> Réaliser la sélection de l'entreprise	Juillet 2019	R	Entreprise connue	100%	
				<b>Activité 6.1.3. :</b> Élaborer le marché	Février 2021	R	Marché rédigé et signé	100%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
			Action 6.2. : Réalisation des travaux	<b>Activité 6.2.1.</b> Réaliser les travaux de construction du bâtiment administratif	Juin 2021	PR	Élévation du RDC en cours de réalisation	20%	Les travaux sont en cours de réalisation avec un taux global de 30%.

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
				<b>Activité 6.2.6.</b> Réaliser les travaux de construction de la guérite		NR	Travaux préliminaires en cours	0%	
				<b>Activité 6.2.1.</b> Réaliser les travaux de réhabilitation du bâtiment de formation administratif	Juin 2021	PR	Travaux en cours	80%	
<i>Projet 7: Gérer les Dépenses d'Investissement LPSI / DGD</i>	<b>Bureau frontière de Booko réhabilité</b>	Tonkpi/ Man/ Booko	<b>Action 7.1. : Passation du marché</b>	<b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser l'évaluation des travaux	Février 2019	R	Montant des travaux connu	100%	La passation du marché est achevée.
				<b>Activité 7.1.2. :</b> Réaliser la sélection de l'entreprise	Juillet 2019	R	Entreprise sélectionnée	100%	
				<b>Activité 7.1.3. :</b> Élaborer le marché	Novembre 2021	R	Marché approuvé	100%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
			Action 7.2. : Réalisation des travaux	<b>Activité 7.2.1. :</b> Réaliser les travaux construction de la clôture <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux de rénovation du bâtiment administratif du bureau <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux construction du magasin <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux construction du hangar <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux de construction du bloc sanitaire		NR	En attente	0%	Le marché a été approuvé. Le démarrage des travaux est pour décembre 2021.

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
				<b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux de réhabilitation du logement du chef de bureau  <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser les travaux de réhabilitation de 02 logements agents					
Directions Régionales de San Pedro et d'Aboisso	Bas Sassandra / San pédro	Action 7.3. Passation du marché		<b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser l'état des lieux et l'évaluation des travaux  <b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser la sélection de l'entreprise  <b>Activité 7.1.1. :</b> Élaborer le marché	Février 2019	R	Montant des travaux connu	100%	Évaluation réalisée
					Juillet 2019	R	Entreprise sélectionnée	100%	La passation du marché est achevée.
					Novembre 2021	R	Marché approuvé	100%	

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
			Action 7.2. : Réalisation des travaux	<b>Activité 7.2.1.</b> Réaliser les travaux de réhabilitation du bâtiment administratif		NR	En attente	0%	Le marché a été approuvé. Le démarrage des travaux est pour décembre 2021.

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département/ localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
		Sud-Comoé / Aboisso	Action 7.3. Passation du marché	<b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser l'état des lieux et l'Évaluation des travaux	Février 2019	R	Montant des travaux connu	100%	Évaluation réalisée
				<b>Activité 7.1.1. :</b> Réaliser la sélection de l'entreprise	Juillet 2019	R	Sélection réalisée	100%	La passation du marché est achevée.
				<b>Activité 7.1.1. :</b> Élaborer le marché	Novembre 2021	R	Marché approuvé	100%	
			Action 7.2. : Réalisation des travaux	<b>Activité 7.2.1. :</b> Réaliser les travaux de réhabilitation du bâtiment administratif		NR	En attente	0%	Le marché a été approuvé. Le démarrage des travaux est pour décembre 2021.
				<b>Activité 7.2.1. :</b> Réaliser les travaux de réhabilitation du magasin					
				<b>Activité 7.2.1. :</b> Réaliser les travaux de construction du bâtiment de brigade					

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<i>Projet 8: Créer une Base Navale en Douane</i>	Les services de surveillance de moyens nautiques dotés		Action 8.1.: Restaurer 03 vedettes	Activité 8.1.1. : Sélectionner un opérateur pour la réhabilitation des 03 vedettes	Janvier 2021	R	Opérateur connu	100%	Operateur sélectionné
				Activité 8.1.2. : Livrer les vedettes réhabilitées aux services	Février 2021 / Aout 2021	R	Les trois vedettes totalement restaurées	100%	Les trois vedettes sont disponibles et font l'objet de réception provisoire
			Action 8.2. : Acquérir une nouvelle vedette pour la surveillance lagunaire	Activité 8.2.1 : Sélectionner un fournisseur pour l'acquisition d'une nouvelle vedette	Février 2021 – 2022	PR	- Séance d'ouverture des plis réalisée le 18 novembre 2021 - Séances d'analyses en cours depuis le 24 novembre 2021	90%	Difficultés à trouver des entreprises spécialisées dans le secteur d'activités pour participer à un appel d'offres.

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
			<b>Action 8.3. :</b> Construire un hangar pour l'entretien et la maintenance des vedettes	Activité 8.2.2 : Livrer la vedette aux services		NR		0%	En attente de la sélection du fournisseur
				Activité 8.3.1 : Réaliser les études pour les travaux d'aménagement du quai d'accostage et de construction du hangar	Juin 2021- Décembre 2022	PR	Plans réalisés	90%	En attente de l'extrait topo de la zone concédé le port pour finaliser l'implantation de l'aménagement.
				Activité 8.3.2 : Réaliser les travaux d'aménagement du quai d'accostage		NR		0%	En attente de la sélection de l'entreprise
				Activité 8.3.3 : Réaliser des travaux de construction du hangar		NR		0%	
<i>Projet 9 : Acquérir des serveurs (Refonte système d'information des Douanes)</i>			Action 9.1. Mettre aux normes le Data center principal	Activité 9.1.1. Entamer la mise aux normes le Data center principal	Janvier 2021 - décembre 2022	PR	Travaux en cours	30%	Travaux en cours
			Action 9.2. Acquérir des serveurs	Activité 9.2.1. Acquérir des serveurs	Janvier-décembre 2021	R	Serveurs acquis	100%	Travaux achevés

Projet / Investissement (1)	Résultat Global obtenu (2)	Localité de mise en œuvre (Région /Département / localité) (3)	Actions Prioritaires (4)	Activités (5)	Date de démarrage / Date d'achèvement (6)	État d'exécution physique (7)	Résultats obtenu (8)	Taux d'exécution physique (10)	Commentaire de mise en œuvre du projet
<i>Projet 10: Construction Bureau Douanes</i>	<b>Siège de la Direction Générale des Douanes réalisé</b>	Région des Lagunes / Plateau	<b>Action 10.1. :</b> Passation du marché	<b>Activité 10.1.1.</b> Réaliser l'état des lieux du site		R	État des lieux réalisé	100%	Le Dossier de Consultation des Entreprises (DCE) est en cours de rédaction.
				<b>Activité 10.1.2.</b> Élaborer le programme des besoins		R	Programme établi	100%	
				<b>Activité 10.1.3.</b> Réaliser les plans du siège		R	Plans réalisés et corrigés	100%	
				<b>Activité 10.1.4.</b> Réaliser l'évaluation des travaux		R	Évaluation connu	100%	
				<b>Activité 10.1.5.</b> Réaliser la sélection de l'entreprise		PR	En cours	5%	
				<b>Activité 10.1.6.</b> Élaboration du marché		NR	En attente	0%	
			<b>Action 10.2. :</b> Réalisation des travaux	<b>Activité 10.2.1.</b>					

## MATRICES DE SUIVI DES ACTIVITES DU PROGRAMME DU GOUVERNEMENT DE 2021 – BILAN FINANCIER

---

### SERVICE : SOUS-DIRECTION DU BUDGET - DMG - DGD

Projet / Investissement (1)	Disponibilité des ressources financières (9)	Taux d'exécution financière (11)	Commentaire de l'exécution financière
<i>Projet 1 : Réhabiliter les bâtiments Administratifs/DGD</i>	D	94,88%	Le bâtiment de la Recette Principale des Douanes est réhabilité et fonctionnel. le reliquat de 282 850 953 F a été entièrement engagé sur la dotation 2021 de 282 850 953 FCFA.
<i>Projet 2 : Réhabiliter les Casernes des Douanes</i>	D	99,55%	Le Bureau frontière de Takikro est réhabilité et fonctionnel. Le montant engagé est de 231 912 049F sur une dotation de. 232 964 384 FCFA.
<i>Projet 3 : Réhabiliter les Bureaux des Douanes</i>	D	99,43%	Le Bureau frontière de Pogo partiellement réhabilité et le montant de l'engagement est de 35 502 204 F.
<i>Projet 4 : Acquérir et installer les Services Radio / Douanes</i>	D	99,75%	Les services radios ont été installés et sont fonctionnels et le niveau d'engagement est de 49 873 880F.
<i>Projet 5 : Acquérir les Scanners/ Direction Générale des Douanes</i>	D	89,77%	L'engagement relatif au 2 ème scanner au Port d'Abidjan été effectué pour un montant de 2 596 100 000F. Il reste la réalisation de la plateforme d'exploitation avec un engagement de 30% comme avance de démarrage.
<i>Projet 6: Réhabiliter les Bureaux frontières Douanes</i>	D	99,98%	Les travaux de réhabilitation de la Direction Régionale de Man sont en cours. Les crédits inscrits au budget 2021 ont été engagés à hauteur de .575 209 343 FCFA sur une dotation de 575 314 055 FCFA.
<i>Projet 7: Gérer les Dépenses d'Investissement LPSI / DGD</i>			

Projet / Investissement (1)	Disponibilité des ressources financières (9)	Taux d'exécution financière (11)	Commentaire de l'exécution financière du projet
<i>Projet 8: Créer une Base Navale en Douane</i>	D	15,71%	Le niveau d'engagement est de 49 998 960 sur une dotation de 318 266 008 FCFA, soit un taux d'exécution de 15,71% destiné à la maintenance des vedettes. Les crédits prévus pour la construction de bâtiments n'ont pu être exécutés car les formalités administratives pour l'occupation de l'espace portuaire devant abriter la base navale ne sont pas entièrement achevées.
<i>Projet 9 : Acquérir des serveurs (Refonte système d'information des Douanes)</i>	D	100%	Les marchés relatifs aux deux composantes du projet, à savoir la mise à niveau du data center des Douanes et l'acquisition de serveurs pour la Direction des Systèmes Informatiques d'un montant total de 819 602 300 FCFA ont été exécutés à 100%.
<i>Projet 10: Construction Bureau Douanes</i>	D	30,36%	Les études relatives à la construction du siège de l'Administration des Douanes ont été réalisées et le marché d'un montant de 867 430 670 F CFA, soit 43.37 % de la dotation 2021 engagé à hauteur de 70%..

## Guide de remplissage des Matrices relatives à la mise en œuvre des projets/investissements et Réformes

**Considérations générales : la matrice est scindée en deux (02) parties : (i) la matrice des Projets/Investissements ; et (ii) la matrice des réformes**

- (1) Libellé du nom du Projet/investissement ou de la Réforme inscrit dans la matrice du Programme du Gouvernement de 2021.
- (2) Incrire le Résultat Global obtenu du Projet/investissement ou de la Réforme à la fin de la période de mise en œuvre.
- (3) Localité de mise en œuvre du projet/investissement ou de la réforme indiquée dans la matrice du Programme du Gouvernement de 2021.
- (4) Actions Prioritaires du Ministère telles qu'inscrites dans la matrice du Programme du Gouvernement de 2021.
- (5) Activités du Ministère telles qu'inscrites dans la matrice du Programme du Gouvernement de 2021.
- (6) Date de démarrage et date d'achèvement de la mise en œuvre de l'activité sur l'année 2021 telles qu'inscrites dans la matrice du Programme du Gouvernement de 2021.
- (7) Indiquer dans la colonne « ***Etat d'exécution physique*** » :  
**R** : si l'activité est réalisée ;  
**PR** : si l'activité est partiellement réalisée ;  
**NR** : si l'activité n'a connu aucun début de réalisation
- (8) Incrire les résultats obtenus dans la mise en œuvre de l'activité en précisant les indicateurs de réalisation, si possible, donner des indicateurs chiffrés.
- (9) Dans la colonne « **Disponibilité des ressources financières** » indiquer :  
**D** : si les ressources ont été disponibles ;  
**PD** : si les ressources ont été partiellement disponibles ;  
**ND** : si aucune ressource n'a été disponible.
- (10) Dans la colonne « **Taux d'exécution physique** », indiquer le taux d'exécution physique de l'activité. Exemple **25%**.
- (11) Dans la colonne « **Taux d'exécution financière** », indiquer le taux d'exécution financière (taux de décaissement) sur 2021 de l'activité. Exemple **35%**. Ce taux devra être calculé par rapport aux ressources prévues sur l'année 2021.

**NB : la colonne commentaire doit être impérativement renseignée. Car les commentaires aideront à produire le narratif de la mise en œuvre des projets.**